

1967年2月16日下午化工联合指挥部传达

今天传达张春桥同志最近的指示和工司前的指示

据说最近王洪文同志生病，潘国平同志去南京。张春桥同志的指示，是由陈伯达传达的。张春桥同志作了如下的指示：

1. 目前的女方向是革命组织的女联合加三^个联合^李，在大联合的时候，对联合有利的东西要多讲多做，对大联合不利的话少讲少做。造反派要对广大革命群众做深入细致的工作。(目前大联合，三结合是广大革命群众的迫切需要，再不抓紧做就不行了)

造反派中不能有吃掉或^搞透那个组织的想法，这种想法是很危险的。我们造反派一定要女方向办事，不结硬，不结抓人。

我们上海的工人革命造反派要提高警惕，现在问题是复杂的，在这种情况下，我们的脑子不清醒的话，我们这些人就会第二次被打成“反革命”。

最近陈丕显、曹荻秋这两个家伙很不服气，不认为自己已下台了，还要上台。他们打了份报告要张春桥带造陈伯达同志。这伤东西很严重，不要上台。他们打了一些缺点，这伤东西已被压下来了。假如我们放松警惕让他上台，我们就耍人头落地。所以在女联合问题上造反派要顾全大局，不可意气用事。

总司不会解散。

最近发表了青岛的经验，有不少人问，上工司会不会象青岛一样解散，弄得人心惶惶。是不是会解散呢？这主要看我们自己，看我们是查摆女方向办事。也事果摆女方向办事了，不反不会解散。反会发展共

(11)

起来，否则，就会被群众抛弃。王总司是毛主席亲自树起的一面大旗。不会有人公开反对的，但我们要爱惜自己的声誉，要靠自己的努力。如果有老子第一思想肯定要犯错误的。

3. 关于团结问题。

团结大多数是我们取得最后胜利的关键。对别人能团结多久，就团结多久。不要老子当自居。团结一个月，半个月也是好的。十三结合一定要体现工人阶级的领导，而不是工人的领导。手权是“工人阶级”掌权，而不是“工人”掌权。在革命委员会里一定要工人掌权，或以工人为主，这是错误的。从工人中培养一些干部是必要的，一段时间的。如果我们要

关于“三结合”，希望你们总结几个典型来。

5. 关于赤卫队的问题。

对于赤卫队，我们不能太天真了，不要以为赤卫队组织垮了，就万事大吉了，赤卫队至今还未完全打倒，以至在各处还有三十万，他们转入地下活动。当时为什么没有把它打倒？由于我们思想上放松了，没有彻底肃清它的流毒，所以现在还有三十万赤卫队大肆活动。（此外，由于各厂组织不严密，赤卫队已钻入到我们造反派内部来了。）

我们放松了这个工作，还没有彻底搞臭赤卫队，这是我们的错误，这一仗今后继续要搞的。

另外，要特别警惕赤卫队混入我们组织，改组我们组织有些单位老队系统（靠边了，新的上上任了，当然有些老的有严重缺点

(四.)

和错误的也应该靠边，但赤卫队现在有的钻入我们造反派幕后策划搞垮我组织，这样他们准备来个反扑，也必定会有一次大的反扑。因此，对一些赤卫队成员（尤其是受蒙蔽的）要做细致的思想工作，争取他们的醒悟，孤立一小撮。（有些厂有人抓我造反派的底牌，把我们前边的黑材料，看黑材料——这要看当时形势来看，也不能算什么——抓住这个小辫子，捞稻草，大做文章。对这个问题的我们要独立思考，其实看了又怎么样呢，看了就算了。如果来有人纠缠不休，请他去上海市革命委员会问，上海市革命委员会会回应的。）

6. 整顿组织。

组织要清洗，要通过开门整风解决，要充分发动革命群众提意见。

7. 关于公革会的问题。

公革会的问题要个别人民内部矛盾方法处理，公革会是有缺点，有错误的。但我们的主要矛盾要去冲击，是否可以采用其他方法来解决呢？

8. 要注意群众思想动态，要总结群经验。

- 下面是工司常委的指示：
1. 对于我们造反派内部工作人员，不要幼稚一幼稚靠边，我们头脑要复杂一点。否则没有什么好处，也容易在内部产生派别。如果谁不好，可以运用四大武器，让问题表现出来也好对症下药。
 2. 加强学习，特别要学习“老三篇”第五期社论，文汇报社论《搞臭风头主义》《打倒小团体主义》《青岛、贵阳等权经验文件等。在此基础上开门整风。有些厂不能开门的，关门整风也是好的，上不整好。
 3. 不准砸，不准抓人，谁违反这两条，要按破坏无产阶级文化大革命论处。
 4. 系统必须大联合，不联合的话全部解散，重新整

5 关于组织问题。

(1) 组织发展按照3月7日文汇报第二版《整顿组织形式更有利于革命》办事，重点放在系统上，地区联络站要为系统创造条件。

(2) 组织发展按2月28日通告办事。凡2月11日以后成立的新组织必须重新考虑（进行合并或解散）

(3) 目前应该暂停组织发展，至少不能大量发展。发展必须注意团结两个95%，但不是全部吸收。

(4) 总司下的一个系统的几个组织必须合并，把精力集中到大方向上去，如果有分歧可以开门整风，人员精简。

下面是传达市工农业生产指挥部会议：

张春桥同志说：要夺权总要有干部，一个工人同志不管他多么好，多么有积极性，要把一个厂，一个市一下子交给他是有困难的。在联合中有两个问题：

一、对当权派问题，要分别看待他们，大部分是好的或比较好的，要给他们亮相的机会。不想让他们触及灵魂。

(1) 看他们是不是真正触及灵魂了。倒并不是看他掏出材料多少。

(2) 敢不敢对顶头上司刺刀见红。

(3) 敢不敢把自己所有的问题摊给群众审查。

这些考察当权派是不是真正亮相要求。三结合是通过斗争来搞的，决不能做“拉郎配”，我们要好好学习三、四、五期红旗，这是主席亲自批过的。要学“老三篇”，《将革命进行到底》，整顿党的作风等。

二、不能抹杀造反派的功绩。

陈、曹对抗中央指示。主席提倡的，他们反对。市委书记处未审过杨昌珍给毛主席的电报，就是为了保自己。安亭事件是旧市委造成的。这之后，市委扣压主席指示，策划成立赤卫队，策划康干路事件，昆山事件，策划三停，煽动赤卫队上北京，几乎造成上海要处于瘫痪状态。其用心之毒可见。在这个关键时刻，是我们造反派宣判了旧市委死亡，挑挑起了重担，当时真有黑云压城城欲摧之势。是我们造反派自下而上夺了权。

造反派有功绩（语录204页一节）

拉丁美洲高度评价我国的文化大革命是创造了避免修正主义的经验。

三结合后反标志着新阶段的开始。一般是：革命群众53%（老年工人、青年工人、革命群众组织负责人）；革命干部29%（包括中层干部，一般干部，技术干部）；民兵干部18%。

可以独创一套经验。

上海红旗锅炉厂造反兵团翻印

青浦县朱家角镇中心校

毛泽东思想红卫兵司令部

翻印 67. 4. 1.